

Coopérative agricole de la Ferme des Vergers

Rapport d'activités 2020



COOPÉRATIVE
FERME DES VERGERS

Esplanade des Récréations 27
1217 Meyrin
contact@fermedesvergers.ch

Préambule

La naissance de la coopérative agricole de la ferme du quartier des Vergers (Ferme des Vergers) est le résultat d'une démarche participative initiée par la commune de Meyrin avec les citoyens du quartier. Dès la première grande assemblée des futurs habitants en 2014, l'idée de coordonner toutes les activités concernant la nourriture a trouvé un accueil très favorable. Aujourd'hui, la Ferme des Vergers se développe au sein de la filière alimentaire du quartier qui œuvre en faveur du maintien d'un lien entre l'agriculture paysanne et les habitants-mangeurs.

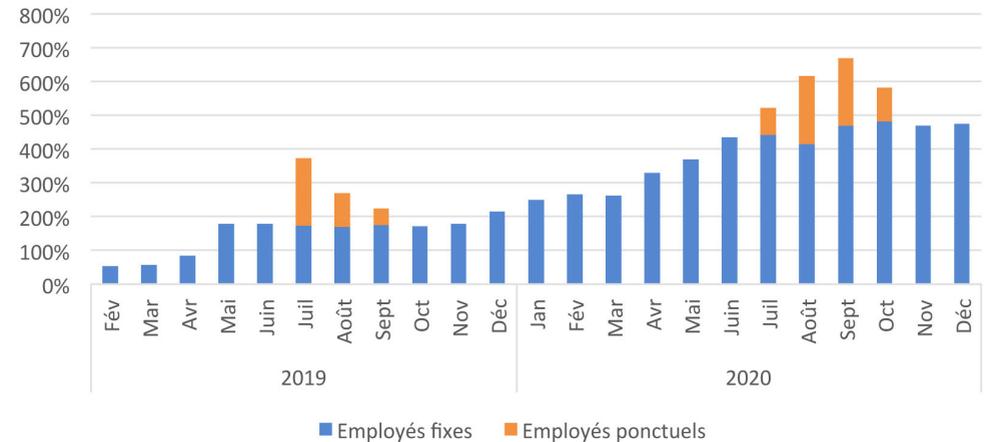
Le Ferme des Vergers travaille dans le quartier du même nom depuis février 2019. Si la première année d'exploitation a permis de mettre en place l'activité d'entretien des espaces extérieurs, l'année 2020 a permis à l'équipe de se focaliser sur la mise en place de cultures maraichères en lien avec les besoins du Supermarché Participatif Paysans La Fève. Quelques activités de sensibilisation ont également été organisées, dans le but de favoriser les liens entre l'agriculture paysanne, les citoyens et leur environnement.

Cette deuxième année d'activité nous a permis de continuer à poser avec succès les premiers jalons d'un projet social, agricole et environnemental novateur à l'échelle d'un quartier qui répond aux enjeux contemporains de notre planète.

L'équipe de la Ferme des Vergers

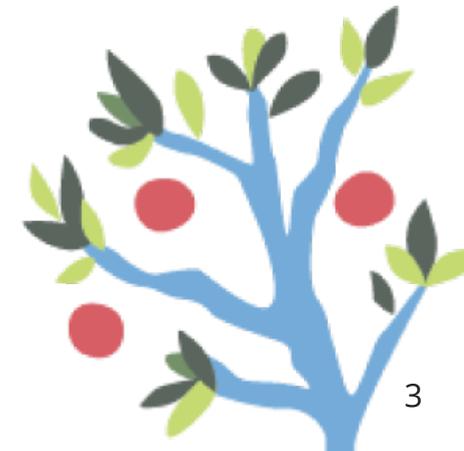
La coopérative regroupe une équipe permanente qui travaille dans le quartier des Vergers, ainsi que des paysans coopérateurs qui interviennent ponctuellement pour des travaux spécifiques. L'équipe permanente dispose de compétences liées à l'agriculture, au jardinage, au paysagisme et à l'animation sociale et pédagogique et est responsable de l'ensemble des activités d'entretien, d'animation et de production dans le quartier des Vergers.

Evolution effective des emplois en 2019-2020



Graphique de l'évolution des emplois de la coopérative agricole au cours de l'année 2020 (comparaison avec 2019).

Fin 2020, l'équipe permanente est composée de neuf personnes : Daniel Aubord, Olivia Boutay, Lucie Buttex, Alain Dardel, John de la Cruz, Quentin Dusserre-Bresson, Guillaume Emery, Timothy Muser et Miguel Wendenburg.



Elle totalise fin 2020 un équivalent d'environ 4.8 postes de travail à plein temps. Le nombre de postes a donc plus que doublé entre fin 2019 et fin 2020, comme prévu dans notre plan financier initial qui prévoyait environ 5 postes à plein temps fin 2020.

Les paysans coopérateurs membres de la coopérative sont Patrice Berclaz (Ferme de Fémé), Reto Cadotsch, Antoine et Thomas Descombes (Ferme des Verpillères) et Joël Mützenberg (Association Semences de Pays).

Fin 2020, deux journées de réflexion internes ont été organisées avec l'ensemble de l'équipe permanente et des paysans coopérateurs, dans l'idée de construire une vision commune au sein de la Ferme des Vergers, et de définir les orientations et activités pour les années à venir. Ces deux journées ont été très bien perçues au sein de l'équipe et ont amené, outre les objectifs annoncés, une réorganisation interne qui devrait nous permettre de mieux répartir les tâches et les responsabilités.

Bilan des activités

Entretien

En 2020, les travaux d'entretien se sont poursuivis de manière similaire à 2019, dans le respect du cahier des charges relatif à l'entretien des espaces extérieurs. La surface totale à entretenir est passée d'environ 53'000 m² à environ 81'000 m². Notre équipe a su s'adapter au rythme des réceptions des surfaces à entretenir afin d'offrir une qualité d'entretien optimale. En effet, au fur et à mesure que nous récupérons de nouvelles surfaces aménagées dans le quartier, nous avons dû adapter notre équipe de travail en embauchant de nouveaux salariés et en réalisant de nouveaux investissements.

Le COVID a eu un impact important sur l'activité d'entretien, car l'équipe a été mise au chômage technique partiel depuis le 22 mars jusqu'à fin avril. Cette pause forcée a engendré des retards dans le travail, notamment dans les désherbages, que nous avons eu du mal à rattraper par la suite.



Entretien des prairies fleuries.

Néanmoins, grâce aux efforts de flexibilité et d'anticipation de l'ensemble de l'équipe, nous estimons avoir pu répondre pleinement aux enjeux de bonne tenue du quartier, tant du point de vue de l'entretien des surfaces minérales que végétales.



Ramassage du foin dans les Vergers.

Les principales activités effectuées au cours de la saison pour l'entretien des surfaces sont les suivantes :

	Hiver	Printemps	Eté	Automne
<i>Strate arborée</i>		arrosage	désherbage des pieds, arrosage	
<i>Arbres fruitiers</i>	taille d'hiver	arrosage	arrosage	désherbage des pieds
<i>Arbustes</i>	taille légère	arrosage	désherbage, arrosage	désherbage
<i>Massifs</i>		désherbage, arrosage	désherbage, arrosage	rabattage des hampes florales dès la fin de la floraison, nettoyage, ajout de compost et copeaux
<i>Plantes grimpantes</i>		palissage, arrosage	désherbage, arrosage	nettoyage, ajout de compost et copeaux
<i>Prairies</i>			fauche, export du foin	fauche, export du foin
<i>Gazons</i>		tontes régulières à différentes hauteurs selon types de gazons		
<i>Pavés engazonnés</i>		tontes régulières		
<i>Bandes de propreté</i>			désherbage	
<i>Noues paysagères</i>		fauches régulières, export de la matière organique	fauches régulières, export de la matière organique	fauches régulières, export de la matière organique
<i>Adventices (plantes indésirables)</i>	arrachage	arrachage	coupe pied par pied, fauche	arrachage
<i>Surfaces minérales et déchets</i>	entretien, soufflage, ramassage des déchets, vidage des poubelles	entretien, soufflage, ramassage des déchets, vidage des poubelles	entretien, soufflage, ramassage des déchets, vidage des poubelles	entretien, soufflage, ramassage des déchets, vidage des poubelles

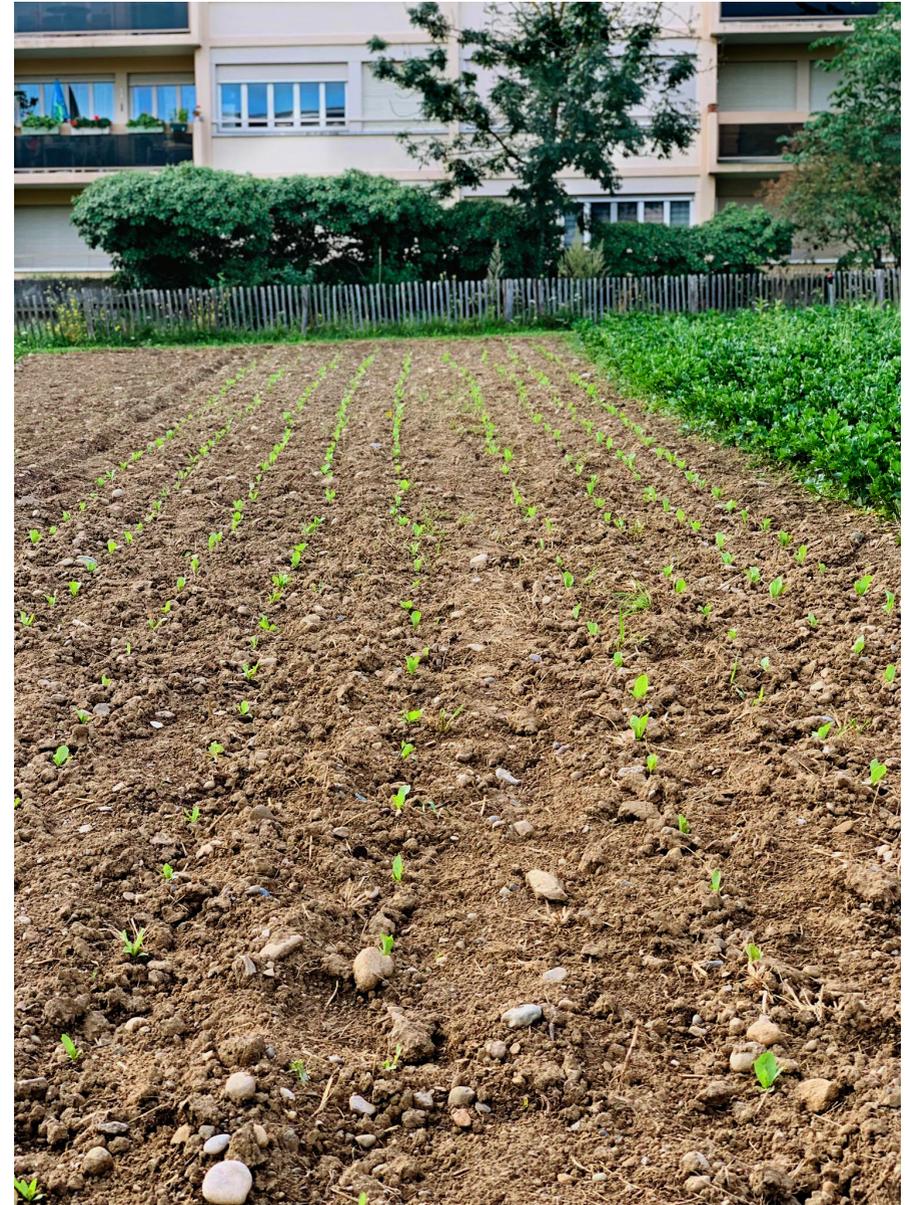
Nous avons en outre été sollicités par la commune pour réaménager le pied d'un marronnier ayant souffert de multiples passages d'enfants, ainsi que pour procéder à l'ouverture des bornes aux entrées du quartier lors de déménagements.

Production agricole

Début 2020, une partie de la grande parcelle des Origines, située au Sud Est du quartier, a été mise en culture maraîchère, en plus de la petite parcelle Ecole, déjà cultivée en 2019.



Parcelle Ecole avec des cultures de salades, aromatiques et légumes feuilles.



Culture de pains de sucre sur la parcelle des Origines.

Le plan des cultures maraichères a été élaboré en collaboration avec les autres paysans participatifs de manière que l'ensemble de la production soit planifié en fonction des besoins de la Mini-Fève, en visant spécifiquement la production de légumes « ultra-frais » de type salades, oignons frais, herbes aromatiques, etc.

Production vendue en 2020				
kg	76	Betteraves crues / cuites	17	Epinards
kg	17.1	Broccoli	75	Fenouils
kg	141.6	Carottes	80.7	Haricots
kg	105.1	Céleri branche	112.1	Mesclun, salade, salade à tondre
kg	60	Céleri pomme	1	Moutarde à cuire
kg	11.9	Chou-chinois	111.5	Oignons
kg	24.3	Chou-fleur	107.8	Pains de sucre
kg	30.5	Colrave	261.6	Poireaux
kg	108.1	Côtes de bette	4.7	Rampon
kg	138.2	Courges	26.5	Roquette
kg	12	Echalottes	137	Rutabagas
pièces	27	Betteraves bottes	158	Oignons botte
pièces	55	Carottes bottes	411	Radis botte
pièces	603	Herbes Aromatiques	1040.5	Salade, laitues
<i>Total : environ 2'100 kg de légumes</i>				

Dans le cadre de notre partenariat avec l'association Semences de Pays, des porte-graines de côtes de bettes ont également été cultivés. Cette expérience nous a permis de communiquer sur le sens social et fonctionnel d'une activité agricole dans le quartier en rendant visible sur une petite surface les différentes activités agricoles et leurs logiques de fonctionnement que nous souhaitons mettre en place dans le quartier.

Elle nous a également permis d'entretenir une relation privilégiée avec l'association des Potagers des Vergers, afin d'éviter des croisements involontaires avec des bettes, betteraves, ou autres

plantes montant à graine dans les potagers individuels. Les membres de l'association ont globalement bien compris l'enjeu et ont suivi avec intérêt le processus de production de semences.

Cultures de Semences de Pays: côtes de bette montées en fleur pour la reproduction des semences.



Sur la grande parcelle Ecole, le blé semé lors de la Fête des Vergers 2019 a été récolté fin juillet à l'aide d'Antoine Descombes de la Ferme des Verpillères. Il n'est malheureusement pas possible de connaître les quantités de blé récoltées car ce blé a été battu sur la Ferme des Verpillères.



Epis de blés anciens après la récolte.



Moisson des blés anciens de la parcelle Ecole en juillet 2020.

Enfin, dans l'objectif d'une agriculture respectueuse de l'environnement et des habitants, et afin d'adapter notre mode de production aux petites surfaces de production dans lesquelles il est souvent difficile de manœuvrer, nous avons étudié la possibilité d'introduire un travail du sol attelé. Cette réflexion a abouti à la décision de deux membres de l'équipe permanente d'entamer une formation à la traction asine, dans l'objectif de démarrer la saison 2021 avec deux ânes.

Activités sociales et pédagogiques

En 2020, l'activité de sensibilisation et pédagogique a été fortement limitée par le COVID, surtout au cours du premier semestre. Malgré cela, plusieurs projets initiés en 2019 ont pu voir le jour. En outre, le travail de construction de partenariats réalisé en 2020 devrait permettre une augmentation considérable des activités de sensibilisation en 2021.

Relations avec les habitants

Le COVID nous a obligés à organiser des événements impliquant peu de participants ; de ce fait, nous avons choisi d'organiser régulièrement des rencontres sous la forme d'apéritifs les vendredis soir (1-2 par mois de juin à septembre), ainsi que d'animations pour les enfants au marché de Meyrin-Village sur le stand de La Fève (en septembre et octobre). Au total, 6 apéritifs du vendredi soir et 8 animations au marché ont été organisés.

La Ferme
des
Vergers



Sensibilisation auprès des habitants

12 juin	Apéro du vendredi avec enfants sur le thème des légumes
20 juin	Chantier participatif : Fauche à la faux
26 juin	Apéro du vendredi sur le thème de la multiplication de semences
17 juillet	Apéro du vendredi sur le thème des prairies permanentes
24 juillet	Chantier participatif : Récolte du blé
14 août	Apéro du vendredi avec dégustation d'oignons et choix de variétés
28 août	Apéro du vendredi avec dégustation de courgettes et choix de variétés
9 septembre	Marché de Meyrin-Village : fabrication de jus de raisin
16 septembre	Marché de Meyrin-Village : fabrication d'houmous de rutabaga
18 septembre	Apéro du vendredi : rencontre de l'équipe de la ferme
23 septembre	Marché de Meyrin-Village
30 septembre	Marché de Meyrin-Village
7 octobre	Marché de Meyrin-Village
9 octobre	Fête des Vergers : 2 balades thématiques autour des baies toxiques et comestibles dans le quartier
14 octobre	Marché de Meyrin-Village
21 octobre	Marché de Meyrin-Village
28 octobre	Marché de Meyrin-Village : dégustation de courges

En outre, deux chantiers participatifs ont pu avoir lieu ; le 20 juin, nous avons accueilli Marjanco Madzovski pour une initiation à la fauche à la faux. Une vingtaine de participants a pu découvrir différentes sortes de faux et tester la technique de fauchage sur des prairies du quartier. Le 24 juillet, une quinzaine de participants a pu observer la fauche du blé à l'aide d'une auto-chargeuse, et a participé à récolter les épis inaccessibles pour la machine.



Initiation à la faux avec les habitants du quartier.



Activités pédagogiques de la Ferme dans le quartier des Vergers.

Finalement, la Ferme des Vergers a participé à la Fête des Vergers en organisant deux balades thématiques autour des baies toxiques et comestibles dans le quartier. Environ 20 participants ont pris part à chacune de ces promenades.



Relations avec les associations et commerces du quartier

En tant que membre du projet alimentaire de quartier, un de nos partenaires privilégiés aux Vergers est le Supermarché Participatif Paysan la Fève. Des contacts rapprochés ont été établis avec le SPP afin de travailler à la mise en place du projet alimentaire (voir plus bas), de répondre à la demande en production de légumes frais, ainsi que dans le but d'établir une communication coordonnée entre tous les acteurs de l'alimentation aux Vergers.

Durant toute l'année 2020, nous avons entretenu des contacts étroits avec l'association Les Potagers des Vergers ; nous avons notamment participé au piquetage des potagers « A11-A12 » et « Esplanade » et organisé une séance de sensibilisation en début d'année, à destination des nouveaux jardiniers, et visant à donner les orientations principales et des recommandations pour la tenue des potagers.

Durant l'année, nous nous sommes tenus à disposition des jardiniers afin de répondre à leurs questions individuelles et résoudre des problématiques ponctuelles (apport de compost et de fumier, accès à l'eau, etc.). Nous avons également assuré une bonne coordination avec le comité de l'association pour la gestion des espaces adjacents aux potagers (tonte du gazon, gestion des cailloux, etc.).

La collaboration avec l'association «Des Poules dans le Verger» a pu prendre forme, notamment au travers d'une aide pour la remise en état du poulailler sur le parc des Arbères (évacuation des barrières et fauche).

Notre coopérative a suivi de près l'évolution de l'association GoVergers, qui vise à permettre la diffusion des informations et des projets au sein de l'écoquartier des Vergers. Dans ce cadre, nous avons notamment assisté à un atelier participatif, puis à une séance de restitution.

Des contacts ont en outre été pris avec l'Auberge des Vergers et le restaurant « l'Embouchure » pour réfléchir à des partenariats autour de l'alimentation. Des événements conjoints avec l'Auberge des Vergers devraient voir le jour dès 2021, si la situation sanitaire le permet.

Visites de classes et cours

Aucune visite n'a pu avoir lieu en 2020 du fait de la situation sanitaire. Néanmoins, la Ferme des Vergers a continué à s'impliquer fortement au sein de l'association MA-Terre, qui a pour vocation de sensibiliser la population genevoise à l'alimentation locale, ce qui a débouché sur la création de deux cours-ateliers à destination des élèves du cycle d'orientation. Des contacts ont été pris en fin d'année avec des professeurs du cycle de la Golette afin d'organiser des visites dès début 2021.





Fin 2020, notre coopérative est également devenue membre de l'association Ecole à la Ferme, ce qui lui permettra d'accueillir des classes primaires en 2021.

Représentation

Notre coopérative a participé à divers événements de représentation en 2020 :

- **15 janvier** : Atelier « Ville fertile » avec Gilles Clément
- **16 janvier** : Table ronde des Aînés - Ville fertile, avec l'ensemble des agriculteurs meyrinois
- **3 et 4 avril** : Participation au Festival du Film Vert
- **4 juillet** : Participation à Meyrin-les-Bains avec La Fève

Développement d'une filière alimentaire de quartier

Les contacts avec les acteurs de la filière alimentaire du quartier des Vergers (notamment La Fève et l'Auberge des Vergers) ont été renforcés en 2020. Notre coopérative a notamment pris la responsabilité, en collaboration avec les autres paysans participatifs du quartier, de tenir La Fève deux demi-journées par semaine depuis début décembre 2020.

Dans ce même cadre, notre coopérative a continué sa réflexion pour le développement d'une offre de 4e gamme (légumes lavés-épluchés-coupés) à destination des cantines scolaires de Meyrin. Elle a participé à de nombreuses séances avec la commune de Meyrin, pour les aspects de montage de projet et pour les aménagements supplémentaires à réaliser au sein de la Ferme de la Planche.

Rapport financier

Résultat annuel

PRODUITS			CHARGES		
	2020	(2019)		2020	(2019)
Prestations d'entretien (mandat communal)	347'255.83	238'738.87	Charges directes	20'348.20	9'030.31
Vente de produits (production)	15'176.70	2'614.15	Charges de personnel	346'428.71	171'540.39
Prestations de sensibilisation (mandat communal)	60'750.00	0.00	Charges fixes d'exploitation	28'884.79	15'820.91
Prestations diverses	1'466.09	100.00	Amortissements	13'894.23	4'793.18
PRODUITS D'EXPLOITATION	424'648.62	241'453.02	Charges financières	144.11	163.75
Produit extraordinaire (subventions)	20'572.51	24'427.49	Impôts	9'000.00	7'809.80
TOTAL PRODUITS	445'221.13	265'880.51	CHARGES D'EXPLOITATION	418'700.14	209'158.34
			Résultat d'exploitation (sans subvention)	5'948.58	32'294.68

Le résultat annuel est de 5'948.48 CHF sans prendre en compte les subventions reçues, et est légèrement inférieur au résultat budgété (6'259.- CHF) pour la première année.

Ce résultat confirme la pérennité financière de la Ferme des Vergers, comme cela était l'hypothèse de départ. Cependant, il s'agit d'être prudent pour les années à venir car les charges d'exploitation augmenteront à partir de 2021, avec notamment l'entrée dans la Ferme de La Planche (mai 2021) qui impliquera des coûts supplémentaires de loyer et de charges, ainsi qu'avec de gros investissements (installation de chambres froides dans la Ferme de La Planche et achat d'une tondeuse autoportée) qui augmenteront les amortissements.

Bilan

ACTIFS		
	2020	(2019)
Liquidités	30'610.95	147'956.49
Débiteurs (court terme)	119'551.72	10'201.71
Actifs transitoires	770.30	0.00
Participations et parts sociales	100.00	100.00
Matériel et machines	35'772.79	24'783.39
Véhicules	5'255.34	7'428.04
TOTAL ACTIFS	192'061.10	190'469.63

PASSIFS		
	2020	(2019)
Dettes à court terme	11'473.93	77'947.97
Passifs transitoires	66'293.91	16'326.98
Dettes à long terme et provisions	11'450.00	20'572.51
Capital social et fonds propres	76'322.17	18'900.00
Subventions	20'572.51	24'427.49
Bénéfice (sans subventions)	5'948.58	32'294.68
TOTAL PASSIFS	192'061.10	190'469.63

Le bilan permet de montrer que notre coopérative est dans une situation financière saine, sans surendettement ni perte de capital.



Perspectives

La raison d'être de la Ferme des Vergers est de créer des liens entre l'agriculture paysanne et les habitants des Vergers. Elle s'insère dans un projet alimentaire pour le quartier des Vergers regroupant paysans, artisans et mangeurs. Les perspectives pour 2021 tiennent compte de cette finalité, dans l'objectif d'avancer dans cette direction avec des objectifs réalisables.

L'usage des espaces verts sera revu en coordination avec la commune, afin de mieux répondre aux besoins des habitants en premier lieu, mais également d'être plus en adéquation avec les usages agricoles de la coopérative. Notamment, la répartition entre gazons et prairies fera l'objet d'une révision complète.

Au niveau de la production, des ânes seront introduits dans le quartier afin de participer à la production maraîchère. Une demande d'autorisation de construire pour deux tunnels maraîchers sera déposée début 2021, dans l'objectif de cultiver sous tunnel en 2022. Nous prospectons également pour cultiver de nouvelles terres agricoles à l'extérieur du quartier.

Les échanges avec les habitants seront renforcés, notamment sous la forme de chantiers participatifs et de tables d'hôtes. Des cours-ateliers seront proposés aux classes des écoles primaires et secondaires 1 dès que la situation sanitaire le permettra.



